## SURAT PERNYATAAN PENGGANTI REFERENSI KERJA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yohanes Calvin

Tempat/Tanggal Lahir: Bogor, 23 Agustus 2002

Alamat : Gg. Sadar No. 34 RT. 004 RW. 001 Kel. Jatimurni Kec. Pondok Melati

No. KTP/SIM : 3275122309020003

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Saya pernah bekerja di PT Asuransi Raksa Pratikara sebagai Marketing dari tanggal 14 Oktober 2024 sampai dengan tanggal 14 Oktober 2025.

- 2. Saya tidak dapat melampirkan referensi kerja langsung dari perusahaan tersebut karena [alasan tidak bisa mendapatkan referensi, misal: perusahaan sudah tutup, tidak ada kontak HRD, dll].
- 3. Sebagai pengganti referensi kerja tersebut, saya menyampaikan surat pernyataan ini sebagai bukti pengalaman kerja saya.
- 4. Saya bersedia untuk memberikan informasi tambahan atau dokumen pendukung lain yang dapat membuktikan pengalaman kerja saya apabila diperlukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dalam keadaan sadar tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Bekasi, 18 Oktober 2025 Hormat saya,

Yohanes Calvin